

FORMULAIRE DE PROCURATION ASSEMBLÉE ANNUELLE

AECON GROUP INC. (THE "CORPORATION")

DATE :

MARDI 2 JUIN 2020 À 9 H HNE

ADRESSE :

WWW.VIRTUALSHAREHOLDERMEETING.COM/AECON2020

ÉTAPE 1

PASSEZ EN REVUE VOS OPTIONS DE VOTE

EN LIGNE : VOTEZ SUR **PROXYVOTE.COM** À L'AIDE DE VOTRE ORDINATEUR OU DE VOTRE APPAREIL PORTABLE. VOTRE NUMÉRO DE CONTRÔLE EST INDIQUÉ CI-DESSOUS.



**NUMÉRISEZ
POUR VOIR LES
DOCUMENTS ET
VOTEZ DÈS
MAINTENANT** →

VOTE PAR TÉLÉPHONE : VEUILLEZ TRANSMETTRE VOS INSTRUCTIONS AU 1 800 474-7501 (EN FRANÇAIS) OU AU 1 800 474-7493 (EN ANGLAIS).

VOTE PAR LA POSTE : VEUILLEZ RETOURNER LE PRÉSENT FORMULAIRE DE PROCURATION DE VOTE DANS L'ENVELOPPE FOURNIE.

RAPPEL : PASSEZ EN REVUE LA CIRCULAIRE DE SOLlicitATION DE PROCURATIONS AVANT DE VOTER.

BR02022018

NOUS DEVONS RECEVOIR VOS INSTRUCTIONS DE VOTE AU MOINS UN JOUR OUVRABLE AVANT LA DATE DE DÉPÔT DES PROCURATIONS.

N° DE CONTRÔLE : →

DATE DE DÉPÔT : 29 MAI 2020

INSTRUCTIONS:

1. La présente procuration est sollicitée par la direction aux fins de l'assemblée annuelle (l'« assemblée ») des porteurs (les « actionnaires ») d'actions ordinaires de Aecon Group Inc.
2. Vous avez le droit de nommer une autre personne ou société (avec les documents appropriés) de votre choix, qui n'est pas tenue d'être un actionnaire, pour qu'elle assiste et agisse en votre nom à l'assemblée annuelle de Aecon Group Inc. Si vous souhaitez nommer une personne, veuillez indiquer le nom du fondé de pouvoir de votre choix et inscrire un **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DU FONDÉ DE POUVOIR** unique dans l'espace réservé à cette fin en ligne, à www.proxyvote.com ou à l'étape 2 (voir au verso) afin de permettre à votre fondé de pouvoir d'accéder à l'assemblée par webémission en direct. Les droits de vote afférents aux actions représentées par le présent formulaire de procuration peuvent être exercés au gré du fondé de pouvoir en ce qui a trait aux modifications apportées à l'ordre du jour qui accompagne l'avis de convocation à l'assemblée et à toute autre question qui peut être dûment soumise à l'assemblée.

Vous **DEVEZ** fournir à votre fondé de pouvoir le **NOM EXACT** et le **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR À HUIT CARACTÈRES** pour qu'il puisse accéder à l'assemblée. L'identité des fondés de pouvoir ne peut être validée à l'assemblée par webémission en direct qu'à l'aide du **NOM EXACT** et du **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR À HUIT CARACTÈRES** que vous entrez.

SI VOUS NE CRÉEZ PAS UN NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR À HUIT CARACTÈRES, VOTRE FONDÉ DE POUVOIR NE POURRA ACCÉDER À L'ASSEMBLÉE PAR WEBÉMISSION EN DIRECT. La présente procuration ne sera valide et exercée que si elle est remplie de la manière indiquée dans les présentes et parvient à Proxy Tabulation, P.O. Box 3700, STN Industrial Park, Markham (Ontario) L3R 9Z9, Canada au plus tard à 17 H HNE le 29 mai 2020.

3. Si les actions sont immatriculées au nom de plus d'un propriétaire (dans le cas, par exemple, d'une propriété conjointe, de fiduciaires ou d'exécuteurs/de liquidateurs), toutes les personnes qui figurent sur l'immatriculation doivent signer le présent formulaire de procuration. Si vous votez pour le compte d'une société ou d'une autre personne, vous pourriez devoir remettre des documents attestant votre pouvoir de signer le présent formulaire de procuration ainsi que votre capacité à agir ainsi.
4. Pour voter rapidement, vous pouvez utiliser un téléphone à clavier ou Internet. Pour voter par téléphone, composez le numéro sans frais 1 800 474-7501 (en français) ou le 1 800 474-7493 (en anglais). On vous demandera d'entrer votre numéro de contrôle qui figure ci-dessus. Le service de vote par téléphone ou Internet n'est pas offert le jour même de l'assemblée et vous ne pourrez utiliser le service de vote par téléphone si vous désignez une autre personne pour qu'elle assiste à l'assemblée en votre nom. Pour voter par Internet, allez à www.proxyvote.com et suivez les instructions.

Si vous votez par téléphone ou Internet, ne retournez pas la présente procuration par la poste.

5. La signature apposée sur le formulaire de procuration doit correspondre exactement au nom qui figure dans le formulaire de procuration.
6. Si le formulaire de procuration n'est pas daté, il sera réputé porter la date du jour de son envoi par la poste à l'actionnaire.
7. La présente procuration sera exercée conformément à vos directives. En l'absence de directives au verso des présentes, elle sera exercée conformément aux recommandations du conseil d'administration.

VOIR AU VERSO

FORMULAIRE DE PROCURATION AECON GROUP INC. (THE "CORPORATION")

TYPE D'ASSEMBLÉE : ASSEMBLÉE ANNUELLE

DATE DE L'ASSEMBLÉE : MARDI 2 JUIN 2020 À 9 H HNE

DATE DE RÉFÉRENCE : 3 AVRIL 2020

DATE DE DÉPÔT : 29 MAI 2020

N° DE COMPTE :

N° CUID :

N° CUSIP :

N° DE CONTRÔLE : →

ÉTAPE 2

NOMMEZ UN FONDÉ DE POUVOIR (FACULTATIF)

FONDÉ(S) DE POUVOIR : JEAN-LOUIS SERVVRANCKX, OU À DÉFAUT, YONNI FUSHMAN

Changement de fondé de pouvoir :

Si vous souhaitez désigner une autre personne que celle(s) mentionnée(s) ci-dessus pour qu'elle assiste, vote et agisse en votre nom à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report, allez à www.proxvote.com ou inscrivez votre nom ou le nom de l'autre personne chargée d'assister à l'assemblée en caractères d'imprimerie dans l'espace prévu à cet effet et fournissez un **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR** unique en prenant soin de **REPLIR TOUTES LES CASES** afin de permettre à votre fondé de pouvoir d'accéder à l'assemblée. Vous pouvez choisir d'indiquer à votre fondé de pouvoir comment exercer les droits de vote à l'égard des questions qui pourraient être dûment soumises à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report. À moins que vous ne lui donniez des instructions contraires, votre fondé de pouvoir aura les pleins pouvoirs pour assister, voter et agir à l'assemblée à l'égard des questions qui pourraient être dûment soumises à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report, et ce, même si ces questions ne sont pas indiquées dans le formulaire de procuration ou la circulaire relative à l'assemblée. Vous pouvez également changer de fondé de pouvoir en ligne, à www.proxyvote.com.

Vous **DEVEZ** fournir à votre fondé de pouvoir le **NOM EXACT** et le **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR À HUIT CARACTÈRES** pour qu'il ait accès à l'assemblée. L'identité des fondés de pouvoir ne peut être validée à l'assemblée virtuelle des actionnaires qu'à l'aide du **NOM EXACT** et du **NUMÉRO D'IDENTIFICATION DE FONDÉ DE POUVOIR À HUIT CARACTÈRES** que vous entrez ci-après.

VEUILLEZ ÉCRIRE LE NOM DU FONDÉ DE POUVOIR À L'INTÉRIEUR DE LA CASE LA CASE

→

MAXIMUM DE 22 CARACTÈRES - EN CARACTÈRES D'IMPRIMERIE

CRÉEZ UN NUMÉRO D'IDENTIFICATION À HUIT (8) CARACTÈRES
POUR VOTRE FONDÉ DE POUVOIR

→

DOIT COMPRENDRE HUIT CARACTÈRES - EN CARACTÈRES D'IMPRIMERIE

F-R3

ÉTAPE 3

INSTRUCTIONS DE VOTE

01 ÉLECTION DES ADMINISTRATEURS : **RECOMMANDATION DE VOTE : POUR TOUS LES CANDIDATS AUX POSTES D'ADMINISTRATEUR** (REMPLISSEZ UNE SEULE CASE « » PAR CANDIDAT, À L'ENCRE NOIRE OU BLEUE)

| | POUR | ABSTENTION | | POUR | ABSTENTION |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 01 JOHN M. BECK | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 07 ERIC ROSENFELD | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 02 JOHN W. BRACE | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 08 JEAN-LOUIS SERVVRANCKX | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 03 JOSEPH A. CARRABBA | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 09 MONICA SLOAN | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 04 ANTHONY P. FRANCESCHINI | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | 10 DEBORAH S. STEIN | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 05 J.D. HOLE | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | |
| 06 SUSAN WOLBURGH JENAH | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | | | |

POINT(S) : **LES RECOMMANDATIONS DE VOTE SONT INDIQUÉES AU MOYEN DU TEXTE SURLIGNÉ** AU-DESSUS DES CASES (REMPLISSEZ UNE SEULE CASE « » PAR POINT, À L'ENCRE NOIRE OU BLEUE)

02 APPROVAL, ON AN ADVISORY BASIS, OF THE APPROACH TO THE CORPORATION'S EXECUTIVE COMPENSATION DISCLOSED IN THE 2020 MANAGEMENT INFORMATION CIRCULAR.

POUR CONTRE

03 RE-APPOINTMENT OF PRICEWATERHOUSECOOPERS LLP, CHARTERED ACCOUNTANTS, AS AUDITORS OF THE CORPORATION AND AUTHORIZATION OF THE BOARD OF DIRECTORS TO FIX THEIR REMUNERATION.

POUR ABSTENTION

ÉTAPE 4 LE PRÉSENT DOCUMENT DOIT ÊTRE SIGNÉ ET DATÉ

SIGNATURE(S) *INVALIDE EN L'ABSENCE DE SIGNATURE*

M M J J A A